



## OBSAH

1	Úvod.....	3
2	Analytická část .....	3
2.1	Demografie .....	3
2.1.1	Aktuální stav .....	3
2.1.2	Vývoj počtu obyvatel .....	3
2.1.3	Vývoj věkové struktury .....	4
2.2	Rozpočet města .....	5
2.3	Lokální ekonomika .....	7
2.3.1	Historické souvislosti .....	7
2.3.2	Aktuální stav .....	7
2.4	Školství .....	9
2.4.1	Předškolní vzdělávání .....	9
2.4.2	Základní školství .....	9
2.4.3	Zájmové a volnočasové vzdělávání .....	10
2.5	Zdravotní a sociální služby .....	10
2.5.1	Zdravotní služby .....	10
2.5.2	Sociální služby .....	11
2.6	Infrastruktura .....	11
2.6.1	Energie.....	11
2.6.2	Voda a kanalizace .....	11
2.6.3	Komunikace .....	12
2.7	Životní prostředí a odpadové hospodářství.....	12
2.7.1	Životní prostředí .....	12
2.7.2	Odpadové hospodářství .....	13
2.8	Meziobecní spolupráce .....	15
2.9	Swot analýza.....	15
3	Strategická část.....	16
3.1	Vazba na platné rozvojové dokumenty města .....	16



---

3.1.1	Strategie udržitelného rozvoje města 2009 - 2028.....	16
3.1.2	Plán odpadového hospodářství města Horní Slavkov 2016 - 2024.....	16
3.2	Dobré vládnutí.....	17
3.3	Financování SMART .....	19
3.4	Energetika.....	20
3.5	Životní prostředí - SMART/chytrá krajina, vodní hospodářství, městská zeleň.....	22
3.6	Odpadové/oběhové hospodářství.....	24



## 1 ÚVOD

Město Horní Slavkov leží v Karlovarském kraji, přibližně 15 km východně od Sokolova a 15 km jižně od Karlových Varů. Žije zde celkem přibližně 5.200 obyvatel.

Město leží v centru CHKO Slavkovský les, v nadmořské výšce 540 - 620 m n. m. Správní obvod města tvoří šest katastrálních území s celkovou plochou 3.687 ha. Samotné město Horní Slavkov leží na jednom katastrálním území. Na čtyřech katastrálních územích se nacházejí osady Ležnice, Ležnička, Bošřany a Kfely s trvale žijícími obyvateli. Na posledním katastrálním území leží stejnojmenná rekreační osada bez trvale žijících obyvatel.

Horní Slavkov leží v oblasti tzv. Sudet. S tím spojený odsun většiny původního německého obyvatelstva a dosídlování po 2. světové válce dodnes způsobují malé sepětí obyvatel s místem. Vývoj města byl již od středověku velkou měrou ovlivněn těžbou nerostných surovin. Střídající se období rozvoje a útlumu těžby stříbrných a cínových rud sebou nesla překotné rozvoje a úpadky města. V nedávné historii je pro město ve všech aspektech jeho existence klíčová těžba uranové rudy v 50. letech 20. století. V této době byla zbořena podstatná část původního města a vystavěno zcela nové sídliště pro nově příchozí pracovníky uranových dolů. Jednalo se většinou nízko kvalifikovanou pracovní sílu.

Rozvoj Horního Slavkova (zejména v posledních dekádách) determinován jeho poněkud odlehlou polohou a horší dopravní dostupností vůči rozvojové v podkrušnohorské pánvi (Ostrov - Karlovy Vary - Sokolov - Cheb).

## 2 ANALYTICKÁ ČÁST

### 2.1 DEMOGRAFIE

#### 2.1.1 Aktuální stav

Počet obyvatel Horního Slavkova k 31.12.2021 činil 5.208 osob. Z tohoto počtu bylo 2.659 mužů (51,06 %) a 2.549 žen (48,94 %). Průměrný věk dosáhl 42,8 roku, index stáří 130.

#### 2.1.2 Vývoj počtu obyvatel

Vývoj počtu obyvatel není pro udržitelný rozvoj města příliš příznivý. Ještě v roce 2001 dosahoval počet obyvatel Horního Slavkova téměř 6.000 obyvatel. V dalších letech pak počet obyvatel téměř neustále klesá k dnešním přibližně 5.000 obyvatel.



Počet obyvatel Horního Slavkova vykazuje v posledních 10 letech trvalý úbytek, a to ročně průměrně o 0,75 % početního stavu. V rámci přirozené měny se jedná od roku 2014 o kontinuální úbytek. Vzhledem k věkové struktuře (viz kapitola 2.1.3) lze předpokládat zvyšování tohoto trendu.

Mechanická měna vykazuje v posledních 10 letech až na dvě výjimky úbytek obyvatel stěhováním.

Tabulka č. 1: Vývoj počtu obyvatel 2012 - 2021<sup>1</sup>

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Počet obyvatel	5649	5608	5566	5520	5502	5475	5414	5403	5379	5208
Celkový přírůstek/úbytek	26	-41	-42	-46	-18	-27	-61	-11	-24	-95
Přirozený přírůstek/úbytek	21	12	-6	-12	-12	-19	-3	-23	-22	-54
Přírůstek/úbytek stěhováním	5	-53	-36	-34	-6	-8	-58	12	-2	-41

Zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>

Z prognózy vývoje počtu obyvatel a demografické struktury Horního Slavkova a Krásna do roku 2030<sup>2</sup> vyplývá, že počtu 5.000 obyvatel dosáhne město cca v roce 2030. S ohledem na zvýšení dynamiky přirozeného úbytku lze očekávat, že toto nastane dříve.

### 2.1.3 Vývoj věkové struktury

Vývoj věkové struktury vykazuje za posledních deset let stabilní vývoj ve dvou produkčních skupinách. Jednak ustáleně klesá počet obyvatel skupiny 15 - 64 (v posledním sledovaném roce 84 % stavu roku 2012) a dále pak roste počet obyvatel ve věkové skupině 65 a více let (v posledním sledovaném roce 128 % stavu roku 2012). Počet obyvatel v nejmladší věkové skupině byl až do roku 2020 relativně ustálený, v roce 2021 dochází k výraznějšímu poklesu. Tento pokles odpovídá předpokládanému trendu popsanému v prognóze vývoje počtu obyvatel<sup>2</sup>.

Alarmující je rychlost změny indexu stáří. Jestliže v roce 2012 dosahoval hodnoty 95,8 (srv. Karlovarský kraj 108,7 a ČR 113,3), pak v roce 2021 již hodnotou 130,3 předčil celorepublikovou hodnotu (128,1), Karlovarský kraj jako celek ale vykazuje hodnotu vyšší (141,8). Dynamika růstu indexu je však ze srovnávaných nejvyšší. Pokud navíc zohledníme predikci negativního vývoje počtu obyvatel nejmladší věkové skupiny, jejíž ustálený počet růst indexu stáří brzdil, lze očekávat další zrychlení dynamiky jeho růstu.

Z prognózy vývoje počtu obyvatel<sup>2</sup> taktéž vyplývá zásadní změna v podrobnější věkové struktuře nejstarší skupiny. Zde dojde k růstu zejména nejstarších věkových skupin, tj. 80 let a více.

<sup>1</sup> Počet obyvatel k 31.12.

<sup>2</sup> Prognóza vývoje počtu obyvatel a demografické struktury Horního Slavkova a Krásna do roku 2030. VŠE v Praze, Fakulta informatiky a statistiky. Leden 2019



Tabulka č. 2: Vývoj věkové struktury obyvatel 2012 - 2021<sup>1</sup>

		2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Počet obyvatel	0 - 14	878	868	871	850	854	857	855	879	873	829
	15 - 64	3 930	3 864	3 790	3 745	3 691	3 646	3 547	3 489	3 435	3 299
	65 a více	841	876	905	925	957	972	1 012	1 035	1 071	1 080
Průměrný věk		40	40,5	40,8	41,2	41,4	41,7	42,1	42	42,3	42,8
Index stáří (%)		95,8	100,9	103,9	108,8	112,1	113,4	118,4	117,7	122,7	130,3

Zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>

## 2.2 ROZPOČET MĚSTA

Město Horní Slavkov disponuje s ročním rozpočtem cca 140 - 150 mil. Kč. Rozpočet je obvykle schvalován jako schodkový, přičemž schodek je kryt bankovním úvěrem. Výjimkou byl rok 2020, ve kterém byl rozpočet sestaven jako přebytkový a to díky přijaté investiční dotaci.

Podíl běžných výdajů na výdajích celkových činí ve schválených rozpočtech za období 2017 - 2021 průměrně 83 % (srv. 68 % za obce ČR). Ve výsledku hospodaření je tento poměr redukován na průměrných 64 % (srv. 73 % za obce ČR<sup>3</sup>). Tento rozdíl je způsoben zejména pravidelným podhodnocením daňových příjmů, v menší míře nedaňových příjmů, při sestavování rozpočtu. Dodatečné (zejména) daňové příjmy jsou použity ke krytí jednak dodatečných běžných výdajů a zejména k financování kapitálových výdajů.

Volné prostředky<sup>4</sup> dosahovaly v období 2017 - 2021 (dle skutečnosti) průměrné roční výše 12,89 mil. Kč.

Významným zdrojem příjmů rozpočtu jsou transfery. Jedná se zejména o účelové neinvestiční a investiční dotace. V menší míře tvoří neinvestiční transfery neúčelové dotace (zejm. příspěvek na výkon státní správy). Veškeré transfery tvoří průměrně více jak pětinu příjmů rozpočtu, přičemž podíl transferů neinvestičních a investičních je průměrně přibližně shodný.

Investiční transfery tvoří významný zdroj financování kapitálových výdajů. Průměrný poměr investičních transferů a kapitálových výdajů v období 2017 - 2021 činil 33,2 %.

<sup>3</sup> <https://monitor.statnipokladna.cz/uzemni-samosprava/obce?rad=t&obdobi=1712>; vlastní dopočet

<sup>4</sup> Volné prostředky = daňové + nedaňové příjmy - běžné výdaje



Tab. č. 3: Schválené rozpočty 2017 - 2021

v tis. Kč

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Příjmy celkem</b>	<b>80 366,59</b>	<b>87 874,05</b>	<b>100 858,05</b>	<b>119 170,97</b>	<b>100 349,30</b>
<i>z toho</i>					
daňové	59 194,79	66 237,25	78 083,00	83 673,14	75 709,83
nedaňové	15 561,00	15 459,00	15 890,00	16 869,00	17 462,00
kapitálové	1 000,00	1 280,00	1 900,00	2 315,00	2 100,00
přijaté transfery neinvestiční	4 610,80	4 807,80	4 985,05	4 791,07	5 077,47
přijaté transfery investiční	0,00	0,00	0,00	11 522,77	0,00
<b>Výdaje celkem</b>	<b>95 405,34</b>	<b>90 221,13</b>	<b>108 037,79</b>	<b>109 970,97</b>	<b>103 149,76</b>
<i>z toho</i>					
běžné	72 166,68	81 460,26	88 471,19	91 188,20	87 486,30
kapitálové	23 238,66	8 760,87	19 566,60	18 782,77	15 663,46
<b>Rozpočtové saldo</b>	<b>-15 038,75</b>	<b>-2 347,08</b>	<b>-7 179,74</b>	<b>9 200,00</b>	<b>-2 800,46</b>
<b>Financování celkem</b>	<b>15 038,75</b>	<b>2 347,08</b>	<b>7 179,74</b>	<b>-9 200,00</b>	<b>2 800,46</b>
<i>z toho</i>					
změna stavu na bankovních účtech	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
půjčky a úvěry	15 038,75	2 347,08	7 179,74	-9 200,00	2 800,46

Zdroj: vlastní výpočet

Tab. č. 4: Vybrané výsledky rozpočtového hospodaření 2017 - 2021

v tis. Kč

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Příjmy celkem</b>	<b>127 986,28</b>	<b>139 610,59</b>	<b>133 407,06</b>	<b>154 044,78</b>	<b>149 403,99</b>
<i>z toho</i>					
daňové	82 651,17	87 091,22	90 311,52	84 284,39	93 286,82
nedaňové	18 213,46	20 433,60	17 683,78	17 740,48	19 321,01
kapitálové	7 343,71	4 160,51	3 547,42	2 591,29	5 653,02
přijaté transfery	18 867,34	27 594,71	21 629,44	49 293,93	31 076,35
<i>z toho</i>					
<i>neinvestiční</i>	11 211,11	12 050,62	12 909,51	20 036,02	12 527,14
<i>investiční</i>	7 656,23	15 544,09	8 719,93	29 257,90	18 549,21
převody vl.fondům - kauce (depozita)	910,6	330,55	234,9	134,69	66,79
<b>Výdaje celkem</b>	<b>145 876,96</b>	<b>115 749,40</b>	<b>154 264,07</b>	<b>170 202,81</b>	<b>146 785,00</b>
<i>z toho</i>					
běžné	79 655,60	89 323,95	98 891,91	100 990,22	97 706,10
kapitálové	66 221,36	26 425,45	55 372,16	69 212,59	49 078,90
<b>Rozpočtové saldo</b>	<b>-17 890,68</b>	<b>23 861,19</b>	<b>-20 857,01</b>	<b>-16 158,03</b>	<b>2 618,99</b>
<b>Financování celkem</b>	<b>17 890,69</b>	<b>-23 861,18</b>	<b>20 857,01</b>	<b>16 158,02</b>	<b>-2 618,99</b>
<i>z toho</i>					
změna stavu na bankovních účtech	-1 313,47	-2 180,30	6 576,47	18 558,94	-11 608,24
krátkodobé půjčky a úvěry	7 784,90	-7 636,59	-148,31	0,00	0,00
dlouhodobé půjčky a úvěry	11 162,70	-13 741,66	14 597,84	-1 000,34	8 919,62
operace z peněžních účtů	256,56	-302,63	-168,99	-1 400,58	69,63



Zdroj: vlastní výpočet

Tab. č. 5: Úvěrové zatížení 2017 - 2021

v tis. Kč

	2017	2018	2019	2020	2021
Zadluženost celkem	45 736,98	24 358,73	38 808,26	37 807,92	46 727,55
Podíl cizích zdrojů k celkovým aktivům (%)	9,64	8,45	9,56	10,33	11,95
Podíl dluhu k průměru příjmů (%)	38,38	19,00	29,76	27,25	32,42

Zdroj: vlastní výpočet

## 2.3 LOKÁLNÍ EKONOMIKA

### 2.3.1 Historické souvislosti

Tradiční ekonomickou základnou Horního Slavkova a jeho bezprostředního okolí bylo dobývání nerostných surovin. V moderní historii města rozvoj tohoto oboru kulminoval na počátku 50. let 20. století a v sestupné tendenci pokračoval až do první poloviny 90. let 20. století, kdy byl uzavřen poslední důl Stannum. Období rozvoje hornické činnosti byla vždy střídána s obdobími jeho úpadku. A právě období úpadku hornictví vždy vyústila v rozvoj alternativních oborů. Takovým oborem, který se na dvě století v Horním Slavkově etabloval a patřil k významným hospodářským odvětvím, byla výroba porcelánu. První česká porcelánová manufaktura vzniká v Horním Slavkově v roce 1792 a výroba porcelánu trvá až do počátku 21. století. Ve druhé polovině 20. století, postupně s útlumem těžby uranové rudy na přelomu 50. a 60. let, se v Horním Slavkově začíná rozvíjet strojírenská výroba. K nejvýznamnějším podnikům patřil STASIS, kde se vyráběly autodomíchávače a Chemopetrol zajišťující strojírenské vybavení podnikům chemického průmyslu.

### 2.3.2 Aktuální stav

**Primární sektor** (6 % podniků se zjištěnou aktivitou) je na území města zastoupen výhradně soukromě hospodařícími zemědělci. Zemědělská půda s výměrou 1.058 ha představuje necelých 29 % katastrální rozlohy území. Z toho tvoří orná půda pouhých 5 %, téměř 91 % představují trvalé travní porosty sloužící ke spásání masným skotem.

V **sekundárním sektoru** (25 % podniků se zjištěnou aktivitou) je nosným odvětvím současné hospodářské struktury je strojírenská výroba. Jedná se o několik drobnějších výrobních podniků do 50 zaměstnanců zabývajících se kovoobráběním, zpracováním plechů pro další využití ve výrobním řetězci. K dalším významným podnikům patří výroba technické keramiky nebo výroba rašelinových produktů.

Podniky **terciárního sektoru** v podnikatelské oblasti tvořeny především fyzickými osobami. Větší obchodní společnosti (10 - 25 zaměstnanců) působí především v sektoru maloobchodu a velkoobchodu (prodej a servis zemědělské techniky, prodej stavebnin).



Nejvýznamnějším zaměstnavatelem na území města je Vězeňská služba ČR, věznice Horní Slavkov s přibližně 300 zaměstnanci.

Tab. č. 6: Podnikatelské subjekty dle převažující činnosti

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
<b>Celkem</b>	965	404
A Zemědělství, lesnictví, rybářství	51	25
B-E Průmysl celkem	184	99
F Stavebnictví	117	57
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	179	48
H Doprava a skladování	28	17
I Ubytování, stravování a pohostinství	37	17
J Informační a komunikační činnosti	18	15
K Peněžnictví a pojišťovnictví	8	5
L Činnosti v oblasti nemovitostí	82	6
M Profesionální, vědecké a technické činnosti	69	34
N Administrativní a podpůrné činnosti	20	10
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	3	2
P Vzdělávání	14	12
Q Zdravotní a sociální péče	8	8
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	19	5
S Ostatní činnosti	93	37

Zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>

Tab. č. 7: Podnikatelské subjekty dle právní formy

	Registrované podniky	Podniky se zjištěnou aktivitou
<b>Celkem</b>	965	404
<b>Fyzické osoby</b>	776	339
Fyzické osoby podnikající dle živnostenského zákona	734	311
Fyzické osoby podnikající dle jiného než živnostenského zákona	19	15
Zemědělští podnikatelé	16	8
<b>Právnícké osoby</b>	189	65
Obchodní společnosti	60	46
akciové společnosti	0	0
Družstva	4	3

Zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>





Tab. č. 8: Obchodní společnosti dle počtu zaměstnanců

Počet zaměstnanců	Počet obchodních společností
1 - 5	20
6 - 9	1
10 - 19	3
20 - 24	1
25 - 49	4
50 - 99	2
100 - 199	1

Zdroj: <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>

## 2.4 ŠKOLSTVÍ

### 2.4.1 Předškolní vzdělávání

Na území města poskytují předškolní vzdělávání dvě mateřské školy, jejichž zřizovatelem je Město Horní Slavkov. Celková kapacita mateřských škol 224 dětí. V letech 2021 - 2022 navštěvovalo obě mateřské školy celkem průměrně 186 dětí, kapacita byla naplněna na 83 %.

Obě mateřské školy sídlí v objektech vlastněných zřizovatelem.

### 2.4.2 Základní školství

Na území města poskytují základní vzdělávání dvě základní školy, jejichž zřizovatelem je Město Horní Slavkov.

#### **Základní škola Nádražní**

Organizace sestává ze tří zařízení: základní škola, školní jídelna a školní družina, která se nacházejí v jednom objektu ve vlastnictví zřizovatele.

Organizace poskytuje obor vzdělání Základní škola. Celková kapacita školy je 390 žáků. V letech 2021 - 2022 navštěvovalo školu průměrně 199 dětí, kapacita oboru byla naplněna na 51 %.

Škola má vlastní tělocvičnu v objektu a vlastní menší venkovní sportoviště, které prošlo v roce 2021 kompletní rekonstrukcí.

#### **Základní škola Školní**

Organizace sestává ze dvou zařízení: základní škola a školní jídelna, které se nacházejí v dvou objektech ve vlastnictví zřizovatele.

Organizace poskytuje obory vzdělání Základní škola s kapacitou 500 žáků a Základní škola speciální s kapacitou 12 žáků. V letech 2021 - 2022 navštěvovalo základní školu průměrně



403 žáků v oboru Základní škola (kapacita oboru naplněna z 81 %) a 5 žáků v oboru Základní škola speciální (kapacita oboru naplněna z 42 %).

Hlavní objekt školy pavilónového typu disponuje 2 tělocvičnami a venkovním sportovištěm. Objekt je bezbariérový. Součástí objektu je školní jídelna.

Ve druhém objektu (cca 400 m od hlavního objektu) se nacházejí třídy pro žáky s vadami řeči, vývojovými poruchami učení, lehce mentálně postižené a souběžným postižením více vadami. Celkem tyto třídy navštěvuje cca 55 žáků.

#### 2.4.3 Zájmové a volnočasové vzdělávání

Tento druh vzdělávání zajišťují dvě organizace, jejichž zřizovatelem je Město Horní Slavkov.

##### **Dům dětí a mládeže a školní družina**

Organizace se skládá ze dvou zařízení. Školní družina zajišťuje činnost školní družiny primárně pro Základní školu Školní. Dům dětí a mládeže poskytuje volnočasové aktivity pro děti a mládež formou zájmových kroužků a prázdninových táborů. Ve školním roce 2022/2023 nabízí 36 zájmových kroužků z oblasti sportovní, jazykové, společenské, tanečně pohybové, přírodovědné a esteticko tvořivé. Dům dětí a mládeže v letech 2021 - 2022 navštěvovalo průměrně 184 dětí.

Organizace sídlí v objektu ve vlastnictví zřizovatele.

##### **Základní umělecká škola**

Škola nabízí základní umělecké vzdělání ve třech pobočkách. Jedna z poboček se nachází v Horním Slavkově, dvě pobočky nabízejí vzdělávání v sousedních obcích, které vlastní ZUŠ nezřizují.

Škola nabízí zájmové umělecké vzdělávání v hudebních, tanečních, výtvarných a literárně dramatických oborech. V letech 2021 - 2022 navštěvovalo školu průměrně 503 žáků ve všech třech pobočkách (kapacita 550 žáků naplněna na 92 %).

Hornoslavkovská pobočka využívá dvě historické budovy v majetku zřizovatele.

## **2.5 ZDRAVOTNÍ A SOCIÁLNÍ SLUŽBY**

### 2.5.1 Zdravotní služby

V Horním Slavkově je poskytována lékařská péče na ambulantní úrovni. Zdravotní služby zajišťují:

praktický lékař pro děti a dorost (1 ordinace),

praktický lékař pro dospělé (3 ordinace),



praktický zubní lékař (2 ordinace),  
chirurgická ambulance (3 dny v týdnu)  
gynekologická ambulance (2 dny v týdnu).

Další zařízení poskytující zdravotnické služby:

- lékárna,
- výjezdové stanoviště Zdravotnické záchranné služby Karlovarského kraje.

### 2.5.2 Sociální služby

Nejvýznamnějším poskytovatelem sociálních služeb v Horním Slavkově je příspěvková organizace města Pečovatelská služba. Náplní činnosti organizace je poskytování pečovatelských služeb osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu věku nebo tělesného postižení. Služby jsou poskytovány terénním způsobem v domácnostech klientů a ve dvou domech s pečovatelskou službou.

V roce 2021 poskytovala organizace služby 87 registrovaným klientům. Jednalo se převážně o dovoz nebo donášku jídla, běžné nákupy a běžný úklid domácnosti.

## 2.6 INFRASTRUKTURA

### 2.6.1 Energie

Na území celého město včetně místních částí je k dispozici zásobování elektrickou energií prostřednictvím distribuční soustavy. Stav a kapacita distribuční soustavy zásobování elektrickou energií odpovídá stávajícím požadavkům.

Zásobování plynem je zajištěno pro samotné sídlo Horní Slavkov. Místní části plynofikované nejsou.

Zásobování tepelnou energií a TUV je zajištěno pro sídlištní část měst prostřednictvím systému centrálního zásobování teplem, který je kompletně vlastněn Městem a provozován externím subjektem. Zdrojem tepla je plynová kotelna a kogenerační jednotka využívající zemní plyn. Ze systému CZT odebírá teplo a TUV 98 odběrných míst. Část bytových domů na sídlišti je od systému CZT odpojeno a k přípravě tepla TUV využívá lokální zdroje na zemní plyn. Mimo sídlištní část jsou využívány lokální zdroje dle místní dostupnosti (plyn, elektřina, pevná paliva, OZE).

### 2.6.2 Voda a kanalizace

Vodovodní síť je plně pokryto samotné sídlo Horní Slavkov. Z místních částí pak Ležnice, Ležnička a částečně Bošřany. Zdrojem vody je úpravna vody Březová odebírající vodu z VD Stanovice.



Veřejná kanalizační síť kanalizace pokrývá většinu území sídla Horní Slavkov, kde není technicky možné v současnosti napojit přibližně 30 domů z důvodu absence páteřní kanalizační sítě. Odpadní vody jsou gravitačně sváděny do centrální čistírny odpadních vod na severozápadním okraji města.

Veřejná kanalizační síť je koncipována jako jednotná a jsou tedy do ní sváděny dešťové vody z objektů a komunikací.

V místních částech není veřejná kanalizační síť k dispozici a odpadní vody jsou likvidovány lokálně u jednotlivých nemovitostí. Celkem je za město Horní Slavkov připojeno k veřejné kanalizační síti 70 % domů<sup>5</sup>.

Vodovodní a kanalizační síť je spravována Vodohospodářským sdružením obcí západních Čech.

### 2.6.3 Komunikace

Městem Horní Slavkov prochází silnice 2. třídy č. 209, která protíná samotné sídlo Horní Slavkov v délce cca 2 km. Místní část Kfely je spojena s Horním Slavkovem silnicí 3. třídy č. 2039. Ostatní komunikace v celkové délce cca 40 km jsou zařazeny jako místní komunikace.

## 2.7 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

### 2.7.1 Životní prostředí

Kvalita ovzduší ve městě není měřena, proto nejsou dostupné údaje o zlepšování či zhoršování kvality ovzduší. Evidovány jsou pouze velké zdroje znečištění.

Tab. č. 9: Velké zdroje znečištění

Znečišťovatel	Znečišťující látky				
	o. dusíku	o. uhelnatý	o. siřičitý	org. látky	TZL
NADE, s.r.o.	x	x			
Tamala system, a.s.					x
Czech Silicat	x	x	x	x	x
Miloslava Podhradská	x	x	x		x
Kaisrlík, s.r.o.	x	x	x	x	x
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	x	x			
Rauschert, k.s.	x	x	x	x	x

Zdroj: [https://www.chmi.cz/files/portal/docs/uoco/web\\_generator/plants/sokolov\\_CZ.html](https://www.chmi.cz/files/portal/docs/uoco/web_generator/plants/sokolov_CZ.html)

Město Horní Slavkov leží v chráněné krajinné oblasti Slavkovský les a v chráněné oblasti přirozené akumulace vod (CHOPAV).

<sup>5</sup> <https://vdb.czso.cz/vdbvo2/>



## 2.7.2 Odpadové hospodářství

Město Horní Slavkov má zavedený obecní systém nakládání s odpady zahrnující:

- a) Sběr a svoz směsného komunálního odpadu  
Probíhá odvozovým způsobem prostřednictvím sběrných nádob o objemu 120 l (rodinné domy) až 1100 l (bytové domy). SKO je odvážen na skládku ve vzdálenosti cca 20 km.
- b) Sběr a svoz tříděných složek odpadů  
Systém sběru a svozu TO zahrnuje složky papír, plasty, sklo, BRKO. Probíhá donáškovým způsobem prostřednictvím sběrných nádob o objemu 120 l (BRKO u rodinných domů) až 1100 l (papír, plasty, sklo v sídlištní zástavbě). Sběrné nádoby jsou obvykle sdružovány pro všechny tříděné složky v tzv. "sběrných hnízdech". Docházková vzdálenost ke "sběrnému hnízdu" je v sídlištní části města do cca 100 m, v zástavbě rodinných domů do cca 250 m. Tříděné složky jsou odváženy k dalšímu využití dle aktuálních výkupních cen.
- c) Sběrný dvůr  
Sběrný dvůr zajišťuje sběr široké škály odpadů, zejm. objemného odpadu, nebezpečného odpadu, dřeva, tuků a jedlých olejů, atd. V rámci zpětného odběru je zajištěn sběr pneumatik, baterií a akumulátorů a elektrozařízení. Sběrný dvůr je otevřen každý pracovní den a 1 sobotu v měsíci a je pro občany města zdarma.

Odpadové hospodářství je zajišťováno společností Technické služby, s.r.o., vlastněné Městem Horní Slavkov.

Tab. č. 10: Celková roční produkce odpadů (t)

	2019	2020	2021	2022
Směsný komunální odpad	874,68	896,53	949,61	915,04
Tříděné složky odpadu	297,68	319,66	284,79	265,38
Objemný a nebezpečný odpad (sběrný dvůr)	586,14	929,55	551,98	569,49
Bioodpad	81,81	89,96	397,05	317,05
<b>Celkem</b>	<b>3 859,31</b>	<b>4 255,70</b>	<b>4 204,43</b>	<b>4 088,96</b>

Zdroj: vlastní šetření



Tab. č. 11: Měrná produkce odpadů (kg/obyvatele)

	2019	2020	2021	2022
Směsný komunální odpad	162,67	165,93	176,54	175,70
Tříděné složky odpadu	55,36	59,16	52,95	50,96
Objemný a nebezpečný odpad (sběrný dvůr)	109,01	172,04	102,62	109,35
Bioodpad	15,21	16,65	73,81	60,87
<b>Celkem</b>	<b>342,25</b>	<b>413,78</b>	<b>405,92</b>	<b>396,88</b>

Zdroj: vlastní šetření

Pozn. k tab. č. 11: Do produkce bioodpadu je od r. 2021 započítán bioodpad, který byl do r. 2020 ukládán na komunitní kompostárnu a nebyl tedy veden v odpadové evidenci.

Tab. č. 12: Příjmy a výdaje systému obecního systému OH (Kč)

	2019	2020	2021	2022
<b>Příjmy (Kč)</b>				
Místní poplatek	2 983 189	3 623 465,00	3 745 594,00	4 606 437,00
Příjem od EKO KOM-odměny za třídění	669 621,00	769 234,50	871 092,50	862 303,00
Příjem za prodej komodit	74 474,30	42 693,20	320 094,25	307 113,00
<b>Příjmy celkem</b>	<b>3 727 284,30</b>	<b>4 435 392,70</b>	<b>4 936 780,75</b>	<b>5 775 853,00</b>
<b>Výdaje (Kč)</b>				
Svoz a odstranění komunál.odpadu (SKO)	3 723 661,00	3 989 472,00	4 358 815,00	4 489 717,00
Svoz a odstranění tříděného odpadu (TO)	2 088 858,74	2 024 484,63	2 232 376,84	2 228 970,63
Odstranění černých skládek	199 696,00	175 687,87	163 411,00	185 469,00
Provoz sběrného dvora (SD)	1 668 507,00	2 027 337,00	2 289 193,67	2 444 905,91
Svoz a odstranění bio odpadu	324 437,00	368 227,00	356 186,00	281 029,00
<b>Celkem výdaje</b>	<b>8 005 159,74</b>	<b>8 585 208,50</b>	<b>9 399 982,51</b>	<b>9 630 091,54</b>
<b>Saldo příjmů (Kč)</b>	<b>-4 277 875,44</b>	<b>-4 149 815,80</b>	<b>-4 463 201,76</b>	<b>-3 854 238,54</b>

Zdroj: vlastní šetření

Pozn. k tab. č. 12: Provoz sběrného dvora zahrnuje náklady na svoz a odstranění objemného a nebezpečného odpadu.

Tab. č. 13: Měrné náklady na jednotku produkce (Kč/t)

	2019	2020	2021	2022
Svoz a odstranění komunál.odpadu (SKO)	4 257,16	4 449,88	4 590,10	4 906,57
Svoz a odstranění tříděného odpadu (TO)	4 517,42	3 793,31	3 655,96	3 992,67
Provoz sběrného dvora (SD)	2 846,60	2 180,99	4 147,28	4 293,15
Svoz a odstranění bioodpadu	3 965,74	4 093,23	897,08	886,39

Zdroj: vlastní šetření

Pozn. k tab. č. 13: Náklady na svoz a odstranění tříděného nákladu jsou sníženy o odměnu EKOKOM.



## 2.8 MEZIOBECNÍ SPOLUPRÁCE

Město Horní Slavkov je zakládajícím členem DSO Hornoslavkovsko. Jedná se o svazek tří obcí - Horního Slavkova, Krásna a Nové Vsi s celkovým počtem 6.102 obyvatel<sup>6</sup>. Spolupráce obcí spočívá především ve společné účasti na dotačních projektech (např. pořízení kompostérů pro občany DSO).

Město Horní Slavkov je členem MAS Sokolovsko, o.p.s.

## 2.9 SWOT ANALÝZA

Silné stránky	Slabé stránky
zdravé životní prostředí dostatek veřejných prostor a městské zeleně SZTE a kolektorová síť na sídlišti funkční systém sběru a likvidace odpadu vysoký stupeň pokrytí technickou infrastrukturou tradiční kvalitní výroba nadstandardní úroveň profesní orientace žáků ve vzdělávacích koncepcích škol	stárnutí a úbytek obyvatelstva vysoká migrace obyvatel nefunkční veřejné prostory jednotná kanalizační síť plná závislost na vnějších energetických zdrojích horší vzdělanostní struktura nezájem rodičů o vzdělávání svých dětí snadná dostupnost návykových látek nedostatek příležitostí pro zapojování občanů správy veřejných záležitostí absence sociálních služeb mimo seniory malé množství neziskových veřejně prospěšných organizací (zájmových spolků)
Příležitosti	Hrozby
meziobecní spolupráce snižování energetické náročnosti využití technologií OZE	nedostatek praktických lékařů zhoršování zdravotního stavu populace problémy s dodavateli energií (zejm. SZTE) lhostejnost obyvatel k životnímu prostředí konkurence okolních měst (odchod obyvatel)

<sup>6</sup> Stav k 31.12.2021.



## 3 STRATEGICKÁ ČÁST

### 3.1 VAZBA NA PLATNÉ ROZVOJOVÉ DOKUMENTY MĚSTA

#### 3.1.1 Strategie udržitelného rozvoje města 2009 - 2028

Strategie udržitelného rozvoje města Horního Slavkova 2009 - 2028 (SURM) je primárním (zastřešujícím) rozvojovým dokumentem města definujícím základní vizi směřování města a klíčové oblasti jeho rozvoje. Cílem SURM není obsáhnout veškeré oblasti rozvoje a tedy opatření stanovená jinými strategickými dokumenty nemusejí na SURM navazovat, avšak nesmějí být s cíli všech úrovní SURM v rozporu.

SURM ve své celkové vizi rozvoje města definuje mj. Horní Slavkov jako město:

- s živými veřejnými prostory,
- poskytující dostatek pracovních příležitostí pro celoživotní vzdělávání a zvyšování adaptability pracovní síly, podporujícím všestranný rozvoj lidského potenciálu,
- poskytující vyváženou nabídku sociálních služeb,
- s kvalitní, fungující, hospodárnou a ekologicky šetrnou infrastrukturou nenarušující vzhled města, podporujícím přístupy k hospodaření s energiemi a odpady v souladu s principy trvale udržitelného rozvoje,
- čisté a zdravé, poskytující svým obyvatelům zdravé životní prostředí, s vysokým podílem zeleně, chránícím přírodu a krajinu jako významný potenciál svého rozvoje a zásadně respektující environmentální limity a omezení svého rozvoje,
- s aktivní občanskou společností se silnou účastí obyvatel na veřejném životě, místní identitou, sebevědomím a hrdostí příslušnosti, s dynamicky se rozvíjejícími sociálními sítěmi veřejného prostoru, s dobrou, otevřenou a komunikující veřejnou správou respektující názory občanů a činící rozhodnutí s přihlédnutím k jejich dlouhodobým dopadům a v jednotě s občany, s partnerstvím mezi radnicí a neziskovým sektorem a dalšími subjekty ve městě, ČR i v zahraničí.

#### 3.1.2 Plán odpadového hospodářství města Horní Slavkov 2016 - 2024

Plán odpadového hospodářství (POH) stanovuje ve své závazné části tři strategické cíle:

- 1) Snížit množství produkovaného komunálního odpadu a obalových odpadů (na hodnotu 174 kg/obyv./rok v roce 2024)
- 2) Zvýšit míru celkové přípravy k opětovnému použití u odpadů z papíru, plastů, skla a kovů pocházejících z domácností (na hodnotu 60 % v roce 2024)
- 3) Snížit množství biologicky rozložitelného odpadu ukládaného na skládku (na hodnotu 30 % v roce 2024)





## 3.2 DOBRÉ VLÁDNUTÍ

Již současně platná Strategie udržitelného rozvoje města stanovila ve své celkové vizi rozvoje města některé základní prvky dobrého vládnutí, a to zejména důraz na otevřenou spolupráci a partnerství veřejné správy a občanů města. Tyto principy byly nastaveny zejména s cílem jednak činit co možná nejefektivnější rozhodnutí ve prospěch místních aktérů a taktéž posilovat místní identitu a budovat pevný vztah občanů ke svému městu.

"Dobré vládnutí" by mělo procesem vytvářejícím **rozhodnutí**, která budou činěna dobrým **rozhodováním** na základě kvalitních **plánů**.

### **Cíl 1: Nastavit systém získávání, zpracování a vyhodnocování dat pro evaluaci platných strategických dokumentů**

*Nástin následných opatření:*

*Specifikovat a soustavně sbírat a vyhodnocovat relevantní statistická data. Specifikovat datové sady, frekvence sběru, datové zdroje. Definovat jednotlivé indikátory tak, aby byla dosažena konzistence potřebných indikátorů a bylo možné tvořit časové řady dle strategickými dokumenty danými potřebami.*

Harmonogram: 2023 - 2024

Odpovědnost: vedení města

### **Cíl 2: Revidovat veškeré strategické dokumenty města (zejména SURM a ÚP) s ohledem na jejich vzájemnou provázanost**

*Nástin následných opatření:*

*Revidovat zejména územní plán s ohledem na požadavky dané dalšími strategickými dokumenty.*

Harmonogram: 2024 - 2026

Odpovědnost: vedení města

### **Cíl 3: Zavést posuzování vybraných investičních projektů z hlediska jejich proveditelnosti (zpracovávat studie proveditelnosti)**



---

*Nástin následných opatření:*

*Stanovit kritéria u jakých investičních projektů bude zpracovávána (alespoň jednoduchá) studie proveditelnosti. Vypracovat jednoduchou strukturu a metodiku pro zaměstnance města (příp. příspěvkové organizace). Návaznost na 3E.*

Harmonogram: 2023

Odpovědnost: vedení města

#### **Cíl 4: Cíleně zapojovat místní aktéry do plánování a rozhodování**

*Nástin následných opatření:*

*Vypracovat jednoznačná kritéria a postupy při zapojování místních aktérů do plánování a rozhodování tak, aby bylo zřejmé v jakých případech bude participace, v jakém rozsahu využívána.*

Harmonogram: 2024 - 2026

Odpovědnost: vedení města

#### **Cíl 5: Zkvalitnit systém tvorby a aktualizace strategických dokumentů města**

*Nástin následných opatření:*

*Definovat objektivní kritéria a pravidla pro aktualizaci strategických rozvojových dokumentů.*

Harmonogram: 2024

Odpovědnost: vedení města



---

### 3.3 FINANCOVÁNÍ SMART

Financování realizace opatření SMART strategií musí především naplňovat kritéria 3E. Jedná se o oblast úzce provázanou s oblastí Dobré vládnutí. Cílem je zajistit naplňování jednotlivých strategickými dokumenty nastavených cílů.

Vhodná opatření Financování SMART by měla umožnit využití širokého spektra dostupných finančních nástrojů a směřovat k ověřitelné minimalizaci nákladů na rozvojové cíle města.

#### **Cíl 1: Vypracovat systém hodnocení vybraných investičních projektů z hlediska principu 3E**

Harmonogram: 2025 - 2026

Odpovědnost: vedení města

#### **Cíl 2: Vypracovat detailní procesní postupy přípravy investičního projektu**

Harmonogram: 2024 - 2025

Odpovědnost: vedení města



## 3.4 ENERGETIKA

Municipální energetika se dostala v důsledku nedávného zejména nákladového velice turbulentního období do popředí zájmu. Přestože hlavním hybatelem změn jsou nyní právě prudce rostoucí náklady na energie, nelze zapomenout i na další významné faktory jako jsou energetická bezpečnost a environmentální dopady. Vzhledem k tomu, že mnohá z opatření v soustavách zásobování města energiemi jsou investičně velmi náročná, je pro jejich plánování a realizaci počítat s delšími časovými horizonty.

Zároveň je třeba si uvědomit, že municipální energetika je záležitostí velmi komplexní a tedy **jako prvotní opatření je navrženo zpracování samostatného podrobnějšího koncepčního dokumentu - místní energetické koncepce.**

### **Cíl 1: Snížení spotřeby energie v objektech města při zachování kvality vnitřního prostředí a uživatelského komfortu**

*Nástin následných opatření:*

*Snížení energetické náročnosti zbývajících objektů, u kterých to doposud nebylo provedeno (z důvodu neefektivity). V maximální možné míře využívat všechny dostupné technologie pro snižování spotřeby energie (např. větrání se zpětným získáváním tepla, venkovní stínící prvky, apod.). Nesoustředit se pouze na opatření spojené se snížením nákladů na vytápění, ale věnovat stejnou pozornost opatřením proti přehřívání vnitřních prostor.*

*U investic do objektů zhodnocovat výši investice i provozní náklady po dobu jejich životnosti.*

*Dbát na zodpovědné chování uživatelů budov ve vztahu k hospodaření s energiemi.*

*Pokračovat v důsledném provádění energetického managementu.*

*Podle možností automatizovat procesy udržování vnitřního prostředí budov.*

Harmonogram: 2024 - 2028

Odpovědnost: vedení města, ředitelé organizací města, energetický manažer

### **Cíl 2: Zajištění bezpečnosti dodávek energie, zejména pro SZTE**

*Nástin následných opatření:*

*Zpracovat technickoekonomickou studii diverzifikace zdroje SZTE, zejména s ohledem na vývoj spotřeby tepelné energie. Provéřít možnosti doplnění současného plynového zdroje o*



---

*další (záložní nebo sezónní) zdroje (nejlépe OZE), částečné decentralizace (např. decentralizovaná výroba TUV s využitím solární energie během letní sezóny).*

Harmonogram: 2025 - 2028

Odpovědnost: vedení města, energetický manažer

### **Cíl 3: Optimalizace využití místní energie**

*Nástin následných opatření:*

*Příprava vzniku energetické komunity zahrnující co možná nejširší spektrum členů.*

Harmonogram: 2024

Odpovědnost: vedení města, energetický manažer



### 3.5 ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ - SMART/CHYTRÁ KRAJINA, VODNÍ HOSPODÁŘSTVÍ, MĚSTSKÁ ZELEŇ

#### **Cíl 1: Šetrně hospodařit s vodou ve městě**

*Nástin následných opatření:*

*Při realizaci veškerých investic ve městě přistupovat komplexně k hospodaření s dešťovými vodami. Realizovat opatření tak, aby byl minimalizován odtok dešťové vody z území (včetně objektů) prostřednictvím kanalizace. V případě rozsáhlejších realizací úprav veřejných prostranství využívat principy MZI. U drobnějších realizací (příp. oprav) např. stávajících komunikací zvážit veškeré možnosti pro zamezení odtoku dešťové vody do kanalizace.*

*Vždy preferovat přírodě blízká opatření.*

Harmonogram: 2024 - 2028

Odpovědnost: vedení města

#### **Cíl 2: Maximalizovat využití vody v krajině**

*Nástin následných opatření:*

*Obnovovat stávající prvky sloužící k zadržování vody v krajině.*

Harmonogram: 2024 - 2028

Odpovědnost: vedení města

#### **Cíl 3: Podporovat vytváření funkční sídelní zeleně**

*Nástin následných opatření:*

*Zpracovat studii systému sídelní zeleně. Sídelní zeleň navrhovat s konkrétní ekosystémovou funkcí a funkcí podporující biodiverzitu. Při navrhování a zakládání sídelní zeleně stanovit provozní náklady na údržbu navrhovaného celku a další nároky na její údržbu.*

Harmonogram: 2024 - 2028

Odpovědnost: vedení města



---

#### **Cíl 4: Eliminovat zastavování volné krajiny**

*Nástin následných opatření:*

*Vytvoření katalogu zastavitelných ploch (prostorových rezerv) uvnitř zastavěného území.*

Harmonogram: 2024 - 2025

Odpovědnost: vedení města



### 3.6 ODPADOVÉ/OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

Platný plán odpadového hospodářství města Horní Slavkov na období 2016 - 2024 stanovil tři strategické cíle směřující zejména ke snížení celkové produkce odpadů, ke zvýšení separace vybraných složek a ke snížení množství BRKO ukládaného na skládku. Dále uvedené cíle reflektují cíle, zásady a opatření stanovená POH.

#### **Cíl 1: Provádět účinnou komunikaci s uživateli systému odpadového hospodářství**

*Nástin následných opatření:*

*Provádět osvětu na základě nejlépe každoročních komunikačních akčních plánů reagujících na aktuální situaci systému OH. Zavést zpětnovazební nástroj mezi městem a uživateli systému OH.*

Harmonogram: 2024 - 2028

Odpovědnost: vedení města, odpadový hospodář

#### **Cíl 2: Snížit množství kompostovatelného odpadu ukládaného společně se směsným komunálním odpadem**

*Nástin následných opatření:*

*Provést šetření, z jakých důvodů občané využívají v malé míře širokou síť sběrných nádob na biologicky rozložitelný komunální odpad.*

Harmonogram: 2023

Odpovědnost: vedení města, odpadový hospodář

#### **Cíl 3: Zajistit infrastrukturu pro podporu opětovného využívání věcí**

*Nástin následných opatření:*

*Podpora propagace burz a swapů organizovaných občany a spolky.*

*Vytvořit jednoduché re-use centrum na sběrném dvoře s sdílené dílny.*





Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko

**SMA**  
SVAZ MĚST A OBCÍ ČESKÉ REPUBLIKY

---

Harmonogram: 2024 - 2025

Odpovědnost: vedení města, odpadový hospodář